

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	3
Inleiding.....	4
Vergaderingen	5
Inrichting	5
thematisch.....	6
gebiedsgericht	6
Het belang van het Sociaal Domein in Alphen aan den Rijn.....	7
Activiteiten	7
Tenslotte	9
Bijlagen	9

VOORWOORD

Met trots presenteren we u het eerste jaarverslag van de Adviesraad Samenleving Alphen aan den Rijn. Dit jaarverslag is tot stand gekomen in nauw overleg met de leden van de adviesraad, onder redactie van de voorzitter Koos van Arkel en de vice-voorzitter Floris van der Schot.

Dit jaarverslag is bedoeld om burgemeester en wethouders, samenwerkingspartners en inwoners van Alphen aan den Rijn een overzicht te geven van onze activiteiten in het afgelopen jaar.

We zijn blij dat we ondanks de Coronacrisis een goede start als Adviesraad Samenleving Alphen aan den Rijn hebben kunnen maken.

Met hartelijke groet,

Koos van Arkel

Voorzitter Adviesraad Samenleving Alphen aan den Rijn

INLEIDING

Het ontstaan van de adviesraad Samenleving Alphen aan den Rijn

In 2019 besluit het gemeentebestuur van Alphen aan den Rijn tot een andere opzet van burger- en cliëntparticipatie op het gebied van zorg, jeugd en participatie in de gemeente Alphen aan den Rijn. Dat besluit leidt ertoe dat breed de voelhorens worden uitgezet in de samenleving van de gemeente Alphen aan den Rijn om te komen tot een zo breed mogelijke samenstelling van een Adviesraad van elf leden. Het doel van de adviesraad is het college van burgemeester en wethouders in Alphen aan den Rijn gevraagd en ongevraagd te adviseren over sociaal gemeentelijk beleid. Ook bij de voorbereidingen van dat sociaal beleid wordt de Adviesraad Samenleving betrokken.

De eerste stap is een uitnodiging in de pers om de belangstelling kenbaar te maken voor het voorzitterschap van de nieuwe Adviesraad. Nadat de selectiecommissie haar werk heeft gedaan, benoemt het college van Burgemeester en Wethouders op 17 december 2019 Koos van Arkel en Floris van der Schot tot respectievelijk voorzitter en vicevoorzitter van de Adviesraad Samenleving.

Op 24 januari 2020 organiseert de gemeente een bijeenkomst 'Doe even sociaal' met als doel geïnteresseerden te 'verleiden' te solliciteren naar een plek in de nieuw beoogde Adviesraad. Genoemde (vrijdagmiddag)bijeenkomst is ruim bezocht en levert een behoorlijk aantal sollicitanten én belangstellenden op voor een zogenoemde 'flexibele schil'. Daarna volgen in februari 2020 gesprekken met sollicitanten door de selectiecommissie waarvan de voorzitter en de vicevoorzitter dan ook deel uitmaken. Begin maart is de Adviesraad compleet. Er worden plannen gemaakt voor een eerste (kennismakings)bijeenkomst van de nieuwe Adviesraad in maart 2020. Covid-19 verhindert dit. De zogenaamde intelligente lockdown maakt fysiek vergaderen onmogelijk. Het zoeken begint: hoe dan wel...

Samenstelling

Na de verschillende selectiegesprekken met een reeks enthousiaste mensen, bestaat de Adviesraad Samenleving begin maart 2020 uit de volgende personen:

- Koos van Arkel (voorzitter)
- Floris van der Schot (vicevoorzitter)
- Wies van den Nieuwendijk
- Nabil Noura
- Jeannette de Heij
- Stephan Verroen
- Petra Vink
- Marian Poutsma
- Korsjan Punt
- Marijke van Huizen
- Gerda van Dijk

Op 16 maart 2020 overlijdt plotseling Korsjan Punt. Korsjan had deel uitgemaakt van de voormalige Cliëntenadviesraad (CAR) en zou met veel enthousiasme beginnen in de nieuwe Adviesraad Samenleving. Het mocht helaas niet zo zijn. In de digitale vergadering van april 2020 van de Adviesraad is stilgestaan bij zijn overlijden en heeft de Adviesraad blijk van medeleven gegeven aan de ouders van Korsjan.

De vacature van Korsjan is ingevuld door Arvind Bainathsah.

In augustus 2020 bedankt Marijke van Huizen vanwege persoonlijke redenen als lid van de Adviesraad. Een besluit dat in de Adviesraad wordt betreurd en gerespecteerd.

In de vacature van Marijke is voorzien door de benoeming van Tom Steenbeek.

VERGADERINGEN

In maart en april 2020 heeft Nederland op grote schaal kennis gemaakt met het fenomeen 'digitaal vergaderen'. Zo ook de leden van de Adviesraad Samenleving.

De eerste digitale (kennismakings)bijeenkomst vindt plaats op 16 april. Aan de hand van onder andere een enquête onder de nieuwe leden maken de leden van de Adviesraad kennis met elkaar. Ondanks de beperkingen slagen we er in om de basis te leggen.

Er volgen vergaderingen op 7 mei (digitaal), op 16 juni, 14 juli en 8 september (fysiek met inachtneming van de afstandsregel van het RIVM), op 6 oktober, 3 november en 8 december (alle wederom helaas digitaal).

De vergadering van 14 juli staat in het teken van de formele opstart van de Adviesraad. Aan de leden van de gemeenteraad is de gelegenheid geboden kennis te maken met de leden van de Adviesraad. Tevens is er een eerste gedachtewisseling met wethouder Han de Jager over diverse onderwerpen op het gebied van het Sociaal Domein. In het Alphen Nieuwsblad is aandacht gegeven aan de start van de Adviesraad Samenleving (zie bijlage).

Tijdens iedere vergadering is er ruimte om kennis te maken met een of meerdere stakeholders binnen het Sociaal Domein. In 2020 waren dit onder andere: een gebiedsadviseur, een vertegenwoordiger van Participe en verschillende beleidsmedewerkers van de gemeente. De leden van de Adviesraad Samenleving Alphen aan den Rijn hebben zodoende meer kennis opgedaan. Daarnaast zijn zij ook gevraagd samen te werken aan belangrijke thema's binnen het Sociaal Domein zoals de aanbesteding en de nieuwe Wet Inburgering.

Op 30 oktober en 22 december ontmoeten de leden van de Adviesraad elkaar tijdens twee digitale trainingen onder leiding van Petra van der Horst van de (landelijke) Koepel Adviesraden Sociaal Domein. De trainingen hebben de Adviesraad veel kennis gebracht over de positie van de Adviesraad en het speelveld waarin zij opereert. Verder is uitgebreid stilgestaan bij het jaarplan 2021 van de Adviesraad Samenleving Alphen aan den Rijn.

INRICHTING

Vanzelfsprekend heeft de Adviesraad Samenleving in dit startjaar aandacht besteed aan de interne organisatie van de Adviesraad. Door ons slim te organiseren maken we het mogelijk om relevante informatie op te halen uit de samenleving, die nodig is om inhoud te geven aan de adviesfunctie van de Adviesraad.

In dit verband heeft de Adviesraad twee besluiten genomen:

- Het binden van twee leden van de Adviesraad (koppels) aan benoemde focusgebieden (thematische indeling) – zie hieronder;
- Het binden van koppels aan de vijf gebieden in de gehele gemeente (gebiedsgerichte indeling) – zie hieronder.

THEMATISCH

Thema	Leden
Jeugd	Jeannette de Heij en Gerda van Dijk
WMO/Hulpmiddelen	Stephan Verroen en Tom Steenbeek
Armoede/Schulden	Nabil Noura en Arvind Bainathsah
Participatie/Inburgering	Floris van der Schot en Marian Poutsma
Senioren	Wies van den Nieuwendijk en Petra Vink

GEBIEDSGERICHT

Gebied	Namen leden van focusgebied
Centrum en Zegersloot	Tom Steenbeek en Jeannette de Heij
Ridderveld	Nabil Noura en Floris van der Schot
Kerk en Zanen/Hoorn	Stephan Verroen en Petra Vink
Aarlanderveen/Boskoop Zwammerdam	Wies van den Nieuwendijk en Arvind Bainathsah
Benthuizen/Koudekerk/ Hazerswoude	Marian Poutsma en Gerda van Dijk

Deze indelingen bieden aan de leden van de Adviesraad belangrijke aanknopingspunten om te netwerken. En die netwerken zijn weer van belang als het gaat om het ophalen van signalen uit het sociaal domein van waaruit we gevraagde en ongevraagde adviezen aan het College van B&W geven. Tot dat netwerk behoort ook de al eerdergenoemde 'flexibele schil'.

In oktober is ook een start gemaakt met de website van de Adviesraad Samenleving. De website speelt een belangrijke rol in de informatievoorziening van de Adviesraad naar de lokale samenleving en de website vergemakkelijkt het contact tussen inwoners en de leden van de Adviesraad. De diverse kernen van Alphen behoren daar uiteraard bij.

In de loop van het jaar 2020 heeft de Adviesraad Samenleving contact gelegd met een aantal beleidsambtenaren die zich bezighoudt met verschillende deelgebieden van het Sociaal Domein. Naast het persoonlijk contact, zijn er kennismakingfilmpjes getoond en presentaties gehouden tijdens de vergaderingen van de Adviesraad.

Kaag en Braassem en Nieuwkoop

De gemeente Alphen aan den Rijn voert een deel van de activiteiten in het Sociaal Domein tevens uit voor de gemeenten Kaag en Braassem en Nieuwkoop. In 2020 zijn de eerste contacten gelegd voor periodiek overleg met de beide adviesraden van deze gemeenten.

HET BELANG VAN HET SOCIAAL DOMEIN IN ALPHEN AAN DEN RIJN

Een gemeente bestaat uit inwoners en het is aan het gemeentebestuur te zorgen voor een samenleving waarin alle inwoners op hun eigen manier hun plek hebben. De Participatiewet, de Jeugdwet en de WMO scheppen de voorwaarden waaronder dat ‘meedoen’ vorm krijgt. Het zijn juist de kwetsbare inwoners die op een veilige manier ‘mee (moeten) kunnen doen’. Op vele manieren is de gemeente Alphen aan den Rijn actief in het Sociaal Domein. Eén derde van de begroting heeft in 2021 betrekking op de inzet in het Sociaal Domein (zie bijlage): € 127 miljoen van de € 364 miljoen. De vraag of alle beschikbare hulp en inzet op de plekken terecht komt waar dat moet / nodig is, is een belangrijke vraag waar we ons mee bezig houden. De Adviesraad Samenleving zal zich met name richten op de uitvoering van de verschillende wetten en daarover adviseren.

Het belang is dus groot. Hierna geven wij weer welke inhoudelijke onderwerpen / activiteiten de Adviesraad Samenleving Alphen aan den Rijn in de tweede helft van het jaar 2020 heeft opgepakt.

ACTIVITEITEN

1. Adviezen venstertijden

Het Covid-19 virus heeft grote impact op de samenleving. Contacten moeten zoveel als mogelijk worden teruggedrongen om verspreiding van het virus tegen te gaan. Dit geldt in hogere mate voor de kwetsbare inwoners. Het gespreid winkelen helpt daarbij. Op verzoek van de gemeente buigt de Adviesraad zich hierover. We adviseren positief over het instellen van venstertijden, omdat het winkelen voor kwetsbare ouderen zo veilig mogelijk moet kunnen. Overigens niet alleen 's morgens vroeg om 7 uur. We adviseren hierbij om goede en duidelijke afspraken te maken. Met aandacht voor maatwerkafspraken in de verschillende winkelcentra. Ook willen we stigmatisering voorkomen.

2. Aanbestedingen Sociaal Domein

Al ruim vóór 2020 begint de gemeente Alphen aan den Rijn met de voorbereidingen voor het opnieuw aanbesteden van de zorg in het Sociaal Domein. Dat is een omvangrijke en ingewikkelde operatie. Covid-19 maakt dit proces nog veel ingewikkelder. De planning moet noodgedwongen worden aangepast. In één van de bijeenkomsten van de Adviesraad worden de leden bijgepraat over de stand van zaken op dit terrein. We vinden het belangrijk om bij deze nieuwe aanbestedingen tijdig en goed geïnformeerd te worden en betrokken te zijn als er beslissingen worden genomen die belangrijk zijn voor inwoners. De Adviesraad is uitgenodigd om de aanbestedingen van nabij te volgen en een rol te spelen bij de komende noodzakelijke communicatie vanwege alle veranderingen die de aanbestedingen teweegbrengen. Het is van groot belang dat de communicatie naar de inwoners zo helder en duidelijk mogelijk verloopt met zo min mogelijk ‘ambtelijke’ taal.

3. Toegankelijkheid Bibliotheek

De Adviesraad complimenteert het College van B&W met de prachtige nieuwe bibliotheek. Tegelijk vraagt de Adviesraad uitleg over de in dit gebouw opgenomen lift. Uit berichten blijkt dat de verdieping van de bibliotheek niet goed bereikbaar is voor een scootmobiel. Dat het bouwbesluit is gevolgd neemt de Adviesraad zondermeer aan. Het bouwbesluit verbiedt niet om een grotere lift in de bouw mee te nemen. De vraag is of voldaan is aan het VN besluit inzake inclusiviteit. Ook in Boskoop speelt deze vraag. In dit verband past de vraag waarom de Adviesraden van destijds niet zijn betrokken bij het ontwerp van deze belangrijke openbare voorzieningen. Gelukkig ziet de wethouder het belang in en heeft toegezegd dat in de toekomst de ARS bij dergelijke vraagstukken zal worden betrokken.

4. Speelruimteplan en speelruimtevisie

De Adviesraad heeft kennisgenomen van de Speelruimtevisie en het daarop gebaseerde Speelruimteplan. Belangrijke elementen in de visie en het plan zijn dat ook kinderen met een beperking voluit mee moeten

kunnen spelen in een veilige speelomgeving. De Adviesraad besluit om de uitvoering van het Speelruimteplan, eventueel samen met belangstellenden uit de flexibele schil, te volgen en te beoordelen of in die uitvoering inderdaad voldoende gedaan wordt om kinderen met een beperking 'de ruimte' te geven. De Adviesraad hecht grote waarde aan de totstandkoming van beleid én uitvoering waarin inclusiviteit daadkrachtig handen en voeten krijgt.

5. *Bezoeken van kwetsbare oudere inwoners (80+ actie)*

De Adviesraad heeft met grote belangstelling kennisgenomen van de 80+ actie van mei 2020 georganiseerd door Tom in de Buurt, de gemeente Alphen aan den Rijn en het Rode Kruis. Door het coronavirus komen ouderen (bijna) niet meer hun huis uit om daarmee besmetting te voorkomen. Het is heel positief dat met deze actie 80+ers aandacht krijgen. De Adviesraad heeft kennisgenomen van het feit dat ongeveer 800 ouderen niet zijn bereikt. Dit kan betekenen dat juist op dát adres iets aan de hand is.

Geadviseerd is om deze actie in december te herhalen. De voorbereidingen vinden digitaal plaats met weer Tom in de Buurt, de gemeente Alphen aan den Rijn, het Rode Kruis en de Adviesraad Samenleving. Op 10, 11 en 12 december zijn vrijwilligers langs ongeveer 4000 adressen gegaan met boekje (informatie) en een Amaryllis bol. We zien terug op een zeer succesvolle activiteit (bijlage). Wij zijn er trots op en dankbaar voor dat verschillende leden van de Adviesraad een belangrijke bijdrage mochten leveren aan zowel de organisatie als de uitvoering.

6. *Huishoudelijke hulp*

De Adviesraad is op één van de bijeenkomsten bijgepraat over de criteria (Normenkader) voor huishoudelijke hulp. De vijf resultaatgebieden zijn besproken en de leden van de Adviesraad krijgen gelegenheid om daarover vragen te stellen aan de beleidsambtenaar die de presentatie verzorgt. Het is de bedoeling dat de aanbesteding in 2021 plaatsvindt en dat de contracten per 1 januari 2022 ingaan. Eén van de leden van de Adviesraad zal, daartoe uitgenodigd, plaatsnemen in de beoordelingscommissie voor huishoudelijke hulp. De Adviesraad Samenleving Alphen aan den Rijn wil graag vinger aan de pols houden zodat deze belangrijke voorziening voor onze kwetsbare inwoners ook in de toekomst op een goede en zorgvuldige manier wordt uitgevoerd.

7. *Financieel Fit*

Een aantal leden van de Adviesraad is aangehaakt bij presentaties van Financieel Fit. De Adviesraad heeft met belangstelling kennisgenomen van de activiteiten van de gemeente Alphen aan den Rijn in het kader van armoedebestrijding en schuldhulpverlening. Ook de activiteiten in het kader van Schoon Schip mogen worden genoemd. De Adviesraad Samenleving Alphen aan den Rijn wil expliciet haar waardering voor Schoon Schip hierbij kenbaar maken.

8. *Inclusieve samenleving*

In 2019 heeft de gemeenteraad van Alphen aan den Rijn de startnotitie Alphense Inclusie Agenda vastgesteld. Sinds juni 2016 is het VN-verdrag officieel van kracht (na ratificatie door de Nederlandse regering). De Adviesraad heeft kennisgenomen van de startnotitie. Uit de notitie blijkt dat in Nederland 1 op de 10 inwoners te maken heeft met een matige of ernstige beperking. Voor Alphen aan den Rijn betekent dat voor 10.000 inwoners de inclusie agenda heel belangrijk is. Daarom wordt de inclusie agenda een onderdeel van het Jaarplan 2021: er mag best (meer) vaart worden gemaakt.

TENSLOTTE

De Adviesraad Samenleving heeft een suboptimale start gemaakt in 2020. Desondanks kijken de leden terug op een goed startjaar waaraan de ambtelijke ondersteuning een grote bijdrage heeft geleverd. De Adviesraad Samenleving maakt zich op om voortvarend aan het jaar 2021 te beginnen: zowel organisatorisch als inhoudelijk! We danken iedereen met wie we in 2020 hebben samengewerkt en we groeien graag samen met iedereen in 2021 verder.

BIJLAGEN

- Artikel Alphens Nieuwsblad juli 2020
- 80+ actie boekje
- Samenvatting van de Alphense begroting voor 2021

Adviesraad Samenleving geïnstalleerd

Wil sociaal domein verbeteren



Rijk Huisman

Alphen heeft een nieuwe adviesraad voor het sociaal domein: de Adviesraad Samenleving. De presentatie van de raad had vorige week plaats in het stadskantoor. "Als nieuwe Adviesraad Samenleving zijn we al druk bezig, ondanks de beperkingen die het coronavirus met zich meebrengt", zegt voorzitter Koos van Arkel. "Ik verwacht er echt veel van."

ALPHEN AAN DEN RIJN – In het begin van het jaar zijn de Bewonersadviesraad en Cliëntenadviesraad opgeheven en werden de elf leden van de nieuwe Adviesraad Samenleving benoemd. "Er was heel veel belangstelling voor een plek in deze adviesraad en er waren meer goede kandidaten dan plaatsen", kijkt Van Arkel (63) terug. "De elf leden houden zich bezig met de uitvoering van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (Wmo), de Jeugdwet en de Participatiewet, kortweg het sociaal domein. De vorige adviesraden waren meer gefocust op beleid, maar dat staat nu wel." De afgelopen maanden was er geen gelegenheid om op de gebruikelijke manier te vergaderen, maar de beschikbare tijd is benut. Er zijn vijf koppels gevormd, die allemaal een van de vijf thema's voor hun rekening nemen. De thema's staan

gelijk aan de verdeling van het sociaal domein. Te weten: Jeannette de Heij en Gerda van Dijk: Jeugd (w.o. sport en bewegen, preventie en huisvesting); Stephan Verroen en Marijke van Huizen: Wmo/hulpmiddelen (w.o. vervoer, preventie en huisvesting);

ER WAS HEEL VEEL BELANGSTELLING VOOR EEN PLEK

Nabil Noura en Arvind Bainsah: Armoede / schulden (w.o. mobility mentoring; preventie en huisvesting) Floris van der Schot en Marian Poutsma: Participatie/inburgering (sport (vrijwilligers) werk preventie, huisvesting en inclusiviteit); Wies van den Nieuwendijk en Petra Vink: Senioren (w.o. bewegen, preventie en



Koos van Arkel is de voorzitter van de Adviesraad Samenleving. De presentatie van de raad was vorige week. Foto: YOU/D.nl

huisvesting).

De leden, zij hebben op persoonlijke titel zitting in de raad, kunnen een beroep doen op belangstellenden die hun kennis en ervaring van het sociaal domein graag met de leden van de adviesraad willen delen. "Dit heet een flexibele schil, waaraan iemand op ie-

der moment deel kan nemen en ook weer uitstappen. Wij hebben inmiddels een enquête uitgezet onder deze mensen en de resultaten ervan hebben we gebruikt op de avond waarop wethouder Han de Jager formeel de aftrap gaf", aldus Van Arkel.

De leden van adviesraad staan

voor de uitdaging om signalen uit de samenleving op te pakken en deze te verwerken in gevraagde en ongevraagde adviezen aan het college van burgemeester en wethouders. "Zelf leggen we contacten met bijvoorbeeld vrijwilligersorganisaties, maar stellen het ook op prijs wanneer Alphen

ons weten te vinden. Op dit moment wordt er nog gewerkt aan een website. Het e-mailadres, contact@adviesraad-alphenaandenrijn.nl, werkt al wel." Gewoon bellen is ook prima: Van Arkel is te bereiken op 06 – 53344824, vicevoorzitter Floris van der Schot op 06-24356331.



Begroting 2021 Alphen aan den Rijn

De gemeentelijke begroting 2021 laat zien dat de gemeentefinanciën op orde en in balans zijn. Door het stringent begrotingsbeleid heeft de gemeente financieel een goede buffer opgebouwd om alle plannen uit te voeren uit het coalitieakkoord 'Alphen aan den Rijn: Een Groene stad met Lef! met krachtige buurten en dorpen'. Hieronder ziet u een overzicht van de begroting met de belangrijkste cijfers. Ook ziet u wat dit in 2021 voor u als inwoner betekent. De hele begroting is te lezen op onze website www.alphenaandenrijn.nl/begroting.

Hoeveel betaal ik in 2021 aan*

	Was in 2020:
OZB bij WOZ-waarde € 286.000	€ 274,85
	€ 291,72
Afvalstoffenheffing	
Eenpersoonshuishouden	€ 213,84
Meerpersoonshuishouden	€ 302,88
	€ 196,20
	€ 277,92
Rioolheffing	
Eenpersoonshuishouden	€ 176,52
Meerpersoonshuishouden	€ 241,68
	€ 168,12
	€ 230,16
Hondenbelasting	
1 ^e hond	€ 60,00
2 ^e hond	€ 90,60
Volgende hond	€ 150,12
Kennel	€ 210,24
	€ 59,04
	€ 89,04
	€ 147,48
	€ 206,64

*De definitieve tarieven worden in december 2020 vastgesteld in de belasting- en legesverordening.



OZB	€ 21.215.000
Rioolrechten	€ 12.180.000
Afvalstoffenheffing	€ 13.100.000
Vergunningen en Leges	€ 1.414.000
	€ 1.928.000
Parkeerbelastingen	€ 1.819.000
Parkeerinkomsten	€ 1.652.000
Grafrechten	€ 1.250.000
Overige belastingen	€ 574.000
Van inwoners	€ 55.130.000



Van het Rijk
€ 205.551.000



Onttrekkingen aan reserves en voorzieningen
€ 54.923.000

Bijdragen gemeentelijke plankosten

€ 11.000.000

Rente en beleggingen

€ 9.099.000

Verhuur vastgoed

€ 6.782.000

Werkzaamheden voor derden

€ 5.009.000

Opbrengsten grondexploitaties

€ 4.444.000

Precariobelasting

€ 4.119.000

Overige Inkomsten

€ 8.417.000

Overige inkomsten
€ 103.793.000,00

Sociaal domein	€ 126.924.000
Wet Maatschappelijke Ondersteuning + Jeugdwet	42.765.000
Bijstandsverlening	36.212.000
Samenkracht en burgerparticipatie	25.899.000
Participatiewet	15.622.000
Participatie en Integratie	6.201.000
Wijkteams	225.000

Fysieke Leefomgeving	€ 48.173.000
Verkeer en Wegen	28.941.000
Groen	8.883.000
Fysieke bedrijfsinfrastructuur	7.027.000
Parkeren	3.059.000
Openbaar vervoer	263.000

Stortingen in Reserves € 45.660.000

Bedrijfsvoering € 36.364.000

Volksgezondheid & Milieu	€ 35.030.000
Afval	10.944.000
Riolering	10.439.000
Volksgezondheid	7.915.000
Milieubeheer	4.893.000
Begraven	839.000

Sport, Cultuur en Recreatie	€ 17.082.000
Sport	9.242.000
Cultuur & Media	7.840.000

Ruimtelijke ontwikkeling en volkshuisvesting € 16.793.000

Ruimtelijke Ordening en Grondexploitaties

12.277.000

Wonen en Bouwen

4.516.000

Onderwijs	€ 13.300.000
Onderwijshuisvesting	7.937.000
Onderwijsbeleid en LL-zaken	4.604.000
Openbaar Onderwijs	759.000

Openbare Orde en Veiligheid € 10.057.000

Bestuur	€ 8.113.000
Bestuurszaken	4.792.000
Burgerzaken	3.321.000

Financiering en algemene dekkingsmiddelen € 4.599.000

Overige baten en lasten & Treasury

1.809.000

Begrotingsresultaat

1.412.000

OZB

1.378.000

Economie	€ 2.381.000
Economische ontwikkeling	1.724.000
Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	380.000
Economische promotie	277.000

Inkomsten: € 364.476.000

Uitgaven: € 364.476.000